

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	14.646	9.058	45.327
Contas a receber de clientes	5	24.497	20.225	33.929
Estoques	6	10.531	5.581	12.511
IR e CS a recuperar	7.1	3.043	2.366	8.937
Outros impostos a recuperar	7.2	2.099	5.454	2.278
Outros valores a receber	8	6.299	3.565	7.969
	61.146	47.349	109.961	66.331
Não circulante				
Operações com partes relacionadas	9	2.520	2.264	0
IR e contribuição social diferidos	20	268	60	566
Outros ativos	8	1.063	1.279	1.093
Investimentos	10	72.753	79.609	0
Imobilizado	11	84.836	71.753	123.211
Direitos de uso	15	5.871	5.951	9.017
Intangível	12	40.351	47.727	77.755
	215.361	211.145	202.070	189.711
Total do ativo		276.507	258.494	313.031
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores	NE	2024	2023	2024
Empêndios e finançamentos	13	17.899	6.573	20.151
Arrendamento a pagar	14	46.021	25.992	58.121
Obrigações trabalhistas	15	5.965	8.854	3.946
IR e contribuição social a pagar	16	5.081	4.712	6.369
Outros impostos a pagar	17.1			4.935
Contas a pagar por aquisição	17.2	2.246	1.973	2.857
Outras contas a pagar	21			228
	77.244	48.425	92.770	55.200
Não circulante				
Empêndios e finançamentos	14	102.805	97.515	119.169
Dividendos a pagar	15		6.047	-
Arrendamento a pagar	21	15.119	19.877	233
Operações com partes relacionadas	9	30.666	27.587	30.686
Contas a pagar por aquisição	17.2		1.176	646
Outros impostos a pagar	19			681
Provisão para contingências		149.280	146.154	161.111
Patrimônio líquido				
Capital social	22	69.203	69.203	69.203
Ajuste de avaliação patrimonial		(18.952)	(228)	(228)
Prejuízos acumulados		49.983	63.915	49.515
	276.507	258.494	313.031	256.042

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações de resultados em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional, líquida	23	112.491	108.306	169.877
Custos dos serviços prestados	24	(73.049)	(66.802)	(77.817)
Lucro bruto	39.442	41.504	92.060	101.501
Outras Receitas / Despesas Líquidas				
Despesas gerais e administrativas	25	(29.269)	(36.548)	(64.272)
Resultado de equivalência patrimonial	10.b	6.758	14.440	-
Outras Despesas / Receitas	26	(351)	(7.021)	(227)
Lucro antes do resultado financeiro	16.580	12.375	27.561	17.842
Resultado financeiro líquido	27	(23.595)	(21.029)	(27.900)
Participação nos lucros e resultados	16	(1.924)	(3.367)	(2.433)
Prejuízo / Lucro antes do IR e da CS	(8.940)	(12.020)	(2.772)	(6.340)
IR e contribuição social	28			
Corrente				
Diferido				
Prejuízo líquido do exercício	(9.208)	(12.433)	(7.519)	(8.824)
Participação dos controladores				
Participação dos não controladores				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações de resultados abrangentes em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	29	(9.208)	(12.433)	(7.519)
Resultado abrangente do exercício	(9.208)	(12.433)	(7.519)	(8.824)
Participação dos controladores				
Participação dos não controladores				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado em contrário)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	23	112.491	108.306	169.877
Resultado abrangente do exercício	24	(73.049)	(66.802)	(77.817)
Participação dos controladores				
Participação dos não controladores				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações de resultados abrangentes em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	23	112.491	108.306	169.877
Resultado abrangente do exercício	24	(73.049)	(66.802)	(77.817)
Participação dos controladores				
Participação dos não controladores				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado em contrário)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	23	112.491	108.306	169.877
Resultado abrangente do exercício	24	(73.049)	(66.802)	(77.817)
Participação dos controladores				
Participação dos não controladores				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado em contrário)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	23	112.491	108.306	169.877
Resultado abrangente do exercício	24	(7		



12. Intangível: a. Controladora:		Taxa Deprec.	Saldo em 2023	Adições	Baixas	Amortização	Outros	Saldo em 2024
Carteiras de clientes		10% a	792	-	-	(787)	-	5
Softwares		30%	14.997	3.128	(8)	(1.216)	-13	16.887
Ágio aquisição de investimentos		20%	31.458	-	-	-	-	31.458
			47.247	3.128	(8)	(2.003)	(13)	48.350
b. Consolidado:		Taxa Deprec.	Saldo em 2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 2023
Carteiras de clientes		10% a	2.006	-	-	(1.214)	-	792
Softwares		20%	9.455	6.970	(41)	(1.387)	-	14.997
Ágio aquisição de investimentos		-	31.458	-	-	-	-	31.458
			42.919	6.970	(41)	(2.601)	-	47.247

13. Empreendimentos e financiamentos:		Taxa Deprec.	Saldo em 2023	Adições	Baixas	Amortização	Saldo em 2024
Carteiras de clientes		10% a	1.666	-	-	(1.490)	175
Softwares		20%	15.249	3.515	(11)	(1.503)	17.254
Marcas e patentes		-	-	-	-	-	-
Ágio aquisição de investimentos		-	54.793	-	-	-	54.793
			71.707	3.515	(11)	(2.993)	71.576

14. Empreendimentos e financiamentos:

Empreendimentos e financiamentos:		Vencimento	Taxa anual	2023	Capt.	Amort.	IOF	Jrs Pago	Jrs. Prov.	2024
(c)		25/11/2027	CDI + 2,3%	90.339	-	-89.166	-	-11.277	10.104	-
(a)		23/03/2027	CDI + 2,9%	-	15.000	-16.216	-	-	1.216	-
(c)		01/11/2029	CDI + 2,3%	-	82.000	-	-	-	82.580	-
(a)		19/07/2025	0,1092	438	-	-240	-	-61	33	170
Banco Bradesco		30/08/2025	0,1245	415	-	-216	-	-63	30	166
Banco Bradesco		28/09/2025	0,1308	1.151	-	-570	-	-165	108	524
Banco Santander		16/11/2025	0,1482	1.336	-	-600	-	-194	143	684
Banco Santander		28/12/2026	0,1498	62	-	-22	-	-4	8	44
Banco Santander		03/11/2026	0,1498	223	-	-79	-	-13	28	159
Banco Santander		03/11/2026	CDI + 2,55%	15.245	-	-4.573	-	-744	1.572	11.499
Banco Santander		09/09/2025	0,1092	9.781	-	-1.359	-	-292	92	9.662
(e)		15/05/2028	CDI + 2,30%	35.000	-	-1.532	-	-111	220	34.167
Banco Itaú		29/09/2025	CDI + 0,22%	15.484	-	-6.448	-	-2.600	9.668	-
Konica Minolta		31/12/2025	0,1092	-1.184	-	-1.184	-	-	-	-
(-) Diferimento custo de captação BB		-	-	-1.379	-	-	-	-	-1.379	-
(-) Diferimento custo de captação BB NC		-	-	-289	-	-	-	-	-289	-
(-) Diferimento custo Konica Minolta		-	-	-23	-	-	-	-	-23	-
(-) Diferimento custo Itau		-	-	-697	-	-	-	-	-697	-
(-) Diferimento custo de captação CEF		-	-	-158	-	-	-	-	-158	-
(-) Diferimento custo de captação Santander - CDC		-	-	-	-	-	-	-	-	-
BIRD		-	-	123.509	143.888	(121.954)	-	(16.021)	19.405	148.886
Konica Minolta		(a)	31/10/2025	-	1.760	(914)	-	-91	91	846
Banco do Brasil-NC		(c)	01/11/2029	CDI + 2,3%	-	8.000	-	-	57	8.057
(-) Diferimento custo de captação BB NC		-	-	-90	-	-	-	-	-90	-
Sub-Total		-	-	-154	-	-	-	-	-154	-
SCM		-	-	-	-	9.516	(914)	-	91	148
Banco do Brasil-NC		(c)	01/11/2029	CDI + 2,3%	-	20.000	-	-	142	20.142
(-) Diferimento custo de captação BB NC		-	-	-336	-	-	-	-	-336	-
Sub-Total		-	-	-19.664	-	-	-	-	142	19.805
Total Consolidado		-	-	123.509	173.067	(122.868)	-	(16.113)	19.694	177.290

15. Operações financeiras:

Empreendimentos e financiamentos:		Vencimento	Taxa anual	2023	Capt.	Amort.	IOF	Jrs Pago	Jrs. Prov.	2024
(b)		26/02/2023	CDI + 3%	1.461	-	(1.229)	-	(88)	56	-
(c)		25/11/2027	CDI + 2,3%	101.567	-	(26.039)	-	-	14.830	90.339
(c)		15/01/2028	0,1092	1.151	-	(245)	2	(56)	110	1.151
Banco Bradesco		30/08/2028	0,1245	575	-	(202)	2	(58)	98	415
Banco Bradesco		28/09/2025	0,1308	1.591	-	(584)	6	(151)	288	1.151
Banco Bradesco		16/11/2025	0,1482	1.772	-	(600)	7	(194)	351	1.336
Banco Bradesco		03/12/2025	0,1539	2.797	-	(2.767)	61	(253)	161	0
Banco Bradesco		21/01/2026	0,1552	3.224	-	(320)	5	(23)	15	0
Banco Bradesco		09/02/2026	0,160755	96	-	(96)	2	(7)	5	(1)
Banco Santander		15/10/2026	CDI + 4,6%	846	-	(748)	-	(119)	21	0
Banco Santander		09/12/2026	0,1498	70	-	(17)	0	(8)	17	23
Banco Santander		28/12/2026	0,1498	256	-	(64)	1	(28)	58	-
Banco Santander		03/11/2026	CDI + 2,55%	21.099	-	15.000	-	-	245	15.245
Banco Itaú		29/09/2025	CDI + 0,22%	(1.241)	-	(335)	-	-	966	31
(-) Diferimento custo de captação BB		-	-	393	-	-	-	-	(1.184)	-
BIRD		-	-	133.286	14.665	(40.730)	-	118	(1.098)	17.236
Banco Santander - PLOTTER		(a)	5-dez-23	CDI + 3,04%	-	1.277	-	-	122	-
Sub-Total		-	-	1.277	-	-	-	-	122	-
Total Consolidado		-	-	134.563	14.665	(42.129)	-	118	(1.098)	17.358

16. Obrigações e passivos financeiros:

Controladora		Consolidado	2024	2023	2024	2023

<tbl_r cells="